La Cooperación

ORGANO DE LA ASOCIACION DE COOPERATIVAS ARGENTINAS - COOPERATIVA LIMITADA

AÑ0 LXXXIX Nº 3923 - Buenos Aires, 8 de julio de 2014 - Director: Daniel Biga

28º Reunión Anual de Gerentes de Cooperativas en Mar del Plata

El Hotel Sheraton de la ciudad balnearia, fue sede del encuentro anual que convoca a gerentes de cooperativas, organizado por la ACA. La apertura estuvo a cargo del gerente general de nuestra entidad, Osvaldo Daniel Bertone, y el cierre por el presidente, Daniel Biga. Como es habitual, se escucharon conferencias y se realizaron trabajos en comisiones.

La Cooperación
On line
www.lacooperaciononline.com.ar

Con una importante presencia de funcionarios de entidades adheridas a la ACA, tuvo lugar en la ciudad de Mar del Plata la 28º Reunión Anual de Gerentes de Cooperativas. Estaba presente la mesa directiva de nuestra entidad, encabezada por el presidente, Daniel Biga; los miembros del consejo de administración y funcionarios superiores; gerentes de las entidades de primer grado, y representantes del Grupo Asegurador La Segunda, AcaSalud y Coovaeco Turismo.

Como estaba previsto, el contador Bertone tuvo a su cargo la apertura de las jornadas, tras lo cual el expositor invitado, Carlos Pagni, se refirió al tema "La perspectiva política en la Argentina". Más adelante, el gerente del Departamento de Productos Agrícolas de la ACA, Julio Iocca, expuso sobre "El desafío del crecimiento", tras lo cual fue el turno del contador Alejandro Melamed, quien habló sobre "Las personas como base de la sustentabilidad y el crecimiento de las cooperativas". Durante la jornada del viernes 27, se llevaron a cabo los trabajos de las respectivas comisiones ■

Participantes de la 28º Reunión Anual de Gerentes de Cooperativas.

Desarrollo sustentable en el Día Internacional de la Cooperación

Editorial en página cinco

www.acabase.com.ar
la información necesaria

La apertura estuvo a cargo del gerente general de nuestra entidad, Osvaldo Daniel Bertone, y el cierre por el presidente, Daniel Biga. Como es habitual, se escucharon conferencias y se realizaron trabajos en comisiones.

28º Reunión Anual de Gerentes de Cooperativas en Mar del Plata

El Hotel Sheraton de la ciudad balnearia, fue sede del encuentro anual que convoca a gerentes de cooperativas, organizado por la ACA.

Con una importante presencia de funcionarios de entidades adheridas a la ACA, tuvo lugar en la ciudad de Mar del Plata la 28º Reunión Anual de Gerentes de Cooperativas. Estaban presentes el titular de nuestra entidad, Daniel Biga; el secretario, Oscar Muzzi; el tesorero, Eduardo Macaya; el síndico, Ariel Scotta; el gerente general, Osvaldo Daniel Bertone; los subgerentes generales, Mario Rubino y Julián Echazarreta; los demás miembros del consejo de administración de la ACA; así como directivos y funcionarios del Grupo Asegurador La Segunda, AcaSalud y Coovaeco Turismo.

Como estaba previsto, el contador Bertone tuvo a su cargo la apertura de las jornadas, tras lo cual el expositor invitado, Carlos Pagni, se refirió al tema *"La perspectiva política en la Argentina"*. Más adelante, el gerente del Departamento de Productos Agrícolas de la ACA, Julio Iocca, expuso sobre *"El desafío del crecimiento"*, tras lo cual fue el turno del contador Alejandro Melamed, quien habló sobre *"Las personas como base de la sustentabilidad y el crecimiento de las cooperativas"*.

Durante la jornada del viernes 27, se llevaron a cabo los trabajos de las respectivas comisiones, cuyas conclusiones serán dadas a conocer más adelante. Por la noche, tuvo lugar una cena de camaradería.

El discurso de Daniel Biga

Como quedó dicho, el mensaje final estuvo a cargo del presidente de la Asociación, Daniel Biga, el cual reproducimos textualmente a continuación:

"La Perla del Atlántico, tan cercana a la nutrida presencia de cooperativas del rico y productivo sudeste bonaerense, nos ha dado el marco a la 28° Reunión Anual de Gerentes donde los temas convocantes, los disertantes y trabajos en comisiones, han dejado conclusiones y reflexiones importantes. Se ha dicho que estamos en un cambio de época y nos ha tocado a nosotros vivirla intensamente en nuestras cooperativas. Para anticipar e interpretar los cambios es necesario observar el contexto. Veámoslo.

La agricultura representa un rol vital, para el crecimiento y desarrollo económico sustentable. La silenciosa e incesante inversión en este sector, demuestra ser una herramienta útil para reducir la pobreza y mejorar la seguridad alimentaria. Las cooperativas protagonizan un papel principal llevando a la práctica y expandiendo ese crecimiento y desarrollo. En las zonas en que está la presencia cooperativa instalada, se ha consolidado un servicio distintivo, que queda reconocido por locales y extraños, por los propios y por la competencia misma. Conservar la calidad del servicio, es una cotidiana y permanente misión que exitosamente llevan ustedes adelante.

En zonas que se están incorporando a la agricultura, se abren nuevas oportunidades y desafíos para crecer, que merecen de todos nosotros una planificación estratégica coordinada. Para eso, debemos prepararnos capacitando equipos y a nosotros mismos para liderarlos.

Daniel Bertone, gerente general de la ACA, encargado de abrir las jornadas.

Se estima que existen en el mundo 445 millones de hectáreas de tierras no cultivadas y disponibles para la agricultura, frente a los 1500 millones de hectáreas ya cultivadas. En América latina, habría 123 millones de esas hectáreas no cultivadas y disponibles, y de ellas un 10% de la superficie está en nuestro país. Incrementar la producción y hacerlo con buenas prácticas, sustentables, es una tarea que estamos haciendo bien. Expandir el área cultivable es el horizonte, pues estamos frente a un mundo ávido de agua, de alimentos y energía; contamos con conocimiento, con voluntad y la generosidad de la madre naturaleza en esta Argentina, para que hombres y mujeres de cooperativas hagan su aporte, y encaremos juntos el desafío de hacerlo acorde a la exigencia de sustentabilidad.

Desde la ACA, con instalaciones, financiamiento de capital de trabajo, extendiendo los conocimientos de las buenas prácticas en agricultura, llevando adelante una política que le ha permitido certificar normas internacionales de calidad que están en línea y adjetivan a los principios cooperativos, nos preparamos para ello. Nos preparamos para acompañar y participar con todos ustedes y con los socios de sus cooperativas, para ampliar y fortalecer

Vista general de la concurrencia a la Reunión de Gerentes.

Mario Rubino, subgerente general de la Asociación.

nuestra presencia, materializada en productores, cooperativas y la propia ACA, donde sea que esté la producción.

Mantener activas, vigorosas y actualizadas a nuestras cooperativas en el actual contexto, es un complejo ejercicio que todos ustedes hacen a diario, en su rutina que por estar dotados de habilidades, parece simple.

Sin embargo, no lo es. Nuestra misión desde la ACA, ha sido estos días poner títulos, que los desarrollen especialistas para que podamos alinear nuestras acciones, y descubrir en los conceptos de disertantes altamente calificados como los que hemos disfrutado, formas de mantener nuestras cooperativas vigentes, en crecimiento sustentable.

Es imperativo que tomemos rápidas enseñanzas y las pongamos en práctica. Debemos leer, entender rápida e inteligentemente, el alcance del cambio. Para eso, tomamos inmediatas acciones implementando con alto vuelo académico, el Programa de Dirección en Agronegocios, diseñado por ACA y la Universidad Austral.

Con el mismo objetivo, está planteado el viaje anual de capacitación que este año tendrá una nueva versión, más completa y que mereció sustancial mayor apoyo económico para reemplazar la visita de la conflictiva zona de Ucrania, por Francia. Necesitamos desarrollar aún más nuestros planes estratégicos, implementar acciones conjuntas en materia de recursos humanos y perfeccionar nuestra administración en el delicado y cada vez más exigente panorama financiero.

Pero no alcanza con esas acciones dirigidas al mediano plazo; en lo inmediato el crédito para capital de trabajo a tasa subsidiada permitirá a las cooperativas construir el puente financiero que supere exigencias de cajas y la fatiga que ello implica. Pero a riesgo de pecar por insistente, quiero puntualizar que no alcanza con tener más recursos, si no los administramos muy eficientemente, y para eso nos capacitamos en simultáneo, pues si no lo hacemos el sistema nos expulsará, nos llevará a la ruina.

Démosle la real magnitud que tiene nuestro desafío, que afecta a productores, cooperativas y la propia ACA. Esa dificultad consiste en una fortaleza a la vez, pues nosotros estamos acostumbrados a resolver situaciones en conjunto, encontrando soluciones que nos permitan permanecer y a la vez, darle el especial tinte de humanidad que garantiza el cooperativismo en el competitivo mercado.

Quiero repetir lo que expresara en anteriores oportunidades: queda cerca el cambio de clima político, la perspectiva electoral, el cambio del mapa de poder y un ambiente de renovadas esperanzas. Acostumbrados todos a las turbulencias, sostengo que cualesquiera sean los resultados eleccionarios, el nuevo gobierno continuará apoyado tributariamente en los abultados recursos que genera nuestro sector. Para eso debemos estar preparados. Pero, cuánto que podemos hacer si estamos juntos, en activa armonía guiados por principios y fines comunes. El importante paso adelante en la industrialización de la producción granaria que representa ACA BIO, sienta el precedente más importante de las últimas décadas en el camino de agregar valor hacia el producto terminado.

En semanas, habremos de inaugurar formalmente la planta más moderna y entrópica del país que produce bioetanol, granos solubles en agua y dióxido de carbono, sin efluentes de proceso. Podremos y haremos más por nosotros, por nuestras cooperativas y la ACA, apelando a la tecnología aplicada a la capacitación, como instrumento eficaz que permite el permanente crecimiento y desarrollo de los seres humanos, nuestro principal capital desde la época fundacional.

En pocos días, cerrará la ACA su ejercicio con una operatoria que superará los 13, 5 millones de toneladas. Todos lo hicimos. Ustedes son coautores de esos logros, de esa realidad de liderazgo en la comercialización de los productos agrícolas. De esa presencia consecuente, que permite encarar nuevos proyectos que a todos nos fortalecen, que incluye equilibrada y armoniosamente el interés de productores, cooperativas y la propia ACA.

Debo, antes de cerrar estas palabras, referirme a la publicación por la que se pone en conocimiento que la ACA, en compañía de una empresa multinacional, estaría encarando la compra de una fábrica y puerto de fertilizantes perteneciente a una importante empresa extranjera. Convenios de confidencialidad y la salud de las negociaciones, me impiden expresar otras palabras que no sean las siguientes: estamos en avanzadas negociaciones para que nuestras cooperativas y productores, a través de la ACA, accedan a más y mejores servicios relacionados con los agroinsumos. Seguiremos en eso, pues lo llevamos en nuestro ADN.

Muchas gracias por la nutrida presencia, por los valiosos aportes.

Les deseo un feliz regreso".

Continúa en página 4

Círculo Argentino de Periodistas Agrarios

LVIII ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA

CONVOCATORIA

De acuerdo con lo prescripto en los Artículos 20º (Inc. d) y 30º del Estatuto, la Comisión Directiva del CÍRCULO ARGENTINO DE PERIODISTAS AGRARIOS, convoca a los señores socios a participar de la LVIII Asamblea General Ordinaria, que se realizará el viernes 18 de julio de 2014, a las 18:00 horas, en nuestra Sede, Av. Corrientes 127, 4º piso, Ciudad Autónoma de Buenos Aires, para tratar el siguiente

ORDEN DEL DÍA

1. Homenaje en honor de los socios fallecidos.
2. Designación de 2 (dos) socios para la firma del acta de la Asamblea.
3. Designación de 3 (tres) socios para integrar la comisión escrutadora de votos del acto eleccionario.
4. Lectura y aprobación de la Memoria, Balance, Inventario e Informe del Auditor y de la Comisión Revisora de Cuentas, correspondientes al ejercicio finalizado el 30 de abril de 2014.
5. Elección de 5 (cinco) vocales titulares por el término de 2 (dos) años, en reemplazo de Adalberto Rossi, Daniel Vaca, Miguel Ruberto, Carlos Curci González y Héctor Ramón Badié, que finalizaron su mandato.
6. Elección de 1 (uno) miembro titular, para completar el período vacante por renuncia de Fernando Bertello, cuyo mandato vencía el 30/04/15.
7. Elección de 4 (cuatro) vocales suplentes por el término de 1 (uno) año, en reemplazo de Miguel Ángel Sesa, Liliana Campanella, Fabián Miró y María Florencia Lucero Heguy, que finalizaron su mandato.
8. Elección de una Comisión de Interior, integrada por 3 (tres) miembros titulares y 2 (dos) suplentes, por el término de 1 (uno) año, en reemplazo de Martín Llanos, Belisario Saravia Olmos, Omar González, Adrián Alonso y Fabián Cardozo, que finalizaron su mandato.

Miguel Ruberto
Secretario

Adalberto Rossi
Presidente

28º REUNION ANUAL DE GERENTES DE COOPERATIVAS

Viene de página 3

Perspectiva política en Argentina

El columnista político del diario La Nación, Carlos Pagni, participó como panelista y habló de *"La perspectiva política en la Argentina"*, un tema amplio y con muchas novedades que al profundizarlas dejaron mucha tela para cortar de cara al futuro electoral. Destacó que las elecciones del año pasado le hicieron reconocer a la Presidenta cuatro límites: 1) un límite psicofísico; 2) un límite político (las derrotas electorales en Buenos Aires y en las provincias del Norte y de Cuyo); 3) un límite a la gestión, y 4) un límite conceptual, que tiene que ver con la enorme dificultad que tiene el gobierno para interpretar, registrar, comprender al mercado.

Para Pagni, el esquema de la Presidenta de la Nación, ha sido hasta ahora *"con las reservas de preservar la gobernabilidad y con el nivel de actividad preservar la identidad y la base electoral, para seguir haciendo política"*. Sin embargo, en medio de este marco se da el conflicto con los *"Holdouts"*, y que a juicio del expositor se debería resolver fácilmente. Sin embargo, dependiendo de las resoluciones que tome el gobierno, acarrearía consecuencias en los planes electorales de propios y oposición.

Hacia el final de su exposición, Pagni planteó dos cuestiones centrales que tendrá que atender el próximo presidente *"si la Argentina quiere tener un salto de calidad en su administración"*. La primera, seguridad y como subtema, el narcotráfico. La segunda cuestión es la energía, que posee una enorme complejidad. *"Las demás cuestiones son de largo plazo, sobre todo la institucionalidad y la reconstrucción institucional"*. Para el disertante *"los meses que restan del actual gobierno serán grises, pero vamos a estar bien en el mediano plazo y tengo menos expectativas en el largo plazo, porque vamos a un cambio de consenso, a otra visión del mercado y de la sociedad, pero no sé si vamos a lograr consenso respecto de las reglas"*.

Carlos Pagni fue el encargado de analizar la situación política.

El desafío del crecimiento

El gerente de Productos Agrícolas de ACA, Julio Iocca, enfocó su exposición en *"El desafío del crecimiento"*. Reflexionó acerca de la vigencia de la red Cooperativas-ACA, señalando que éstas pueden crecer. Agregó que *"seguramente, cada cooperativa conoce la realidad de su zona; desde la Asociación nos resulta complicado tratar de inducir a cada entidad de base al crecimiento, más allá de la producción que obtenga en su zona de influencia"*.

Se preguntó Iocca cuál es la participación posible del movimiento cooperativo sobre la producción nacional: *"hoy, la ACA participa de la producción nacional aproximadamente en un 15%, pero ¿somos capaces de crecer con nuestras estructuras el 50%? Seguramente no, pero ¿un objetivo posible puede ser el 20% de la producción en los próximos 5 años?"*.

A continuación, hizo una revisión histórica y de la actualidad en materia de competidores: corredores, negocios directos y cooperativas. Al hablar del comercio actual de productos agrícolas, destacó que el acopio tradicional debe reformularse y que es difícil que acopios y cooperativas sobrevivan sólo con los ingresos de paritarias, diferencias de flete y comisión, porque nuevamente la escala adquirió relevancia como en la década del '90. De allí, la importancia para la ACA de alcanzar el 100% de consecuencia de parte de sus cooperativas.

"El volumen es lo que nos hace fuertes y atractivos, para lograr alianzas con los grandes operadores", concluyó.

Las personas

"Las personas, como base de la sustentabilidad y el crecimiento de las cooperativas", fue el tema abordado por el doctor Alejandro Melamed. Y lo hizo desde la teoría y la práctica, enriqueciendo el contenido de su exposición con videos y participación de los asistentes. Así interactuó con los gerentes, al hablar de los activos de las empresas (la marca y su gente), de la evolución del concepto de recursos humanos, de los focos (temas a trabajar como selección, clima organizacional, administración, compensaciones y beneficios, capacitación, desarrollo, sucesión, evaluación y relaciones laborales), del talento (actitud, generosidad, convicción, foco y perseverancia), de las motivaciones, del liderazgo y del cambio.

Sobre esta última cuestión, no soslayó indicar que *"los gerentes hacen bien lo que hacen, pero los líderes hacen lo que hay que hacer, y tienen que trascender la frontera de lo bueno, para llegar a ser excelentes"*. Y agregó: *"el éxito en el liderazgo es la interacción entre la excelencia y los valores, es decir pensar, sentir y hacer en sintonía"*.

La tarea final de la reunión consistió en medio día de deliberaciones por el sistema de comisiones de trabajo, que analizaron y debatieron en base a una serie de disparadores que englobaron los temas tratados ■

Alejandro Melamed, tercer expositor en Mar del Plata.

Julio Iocca, gerente del Departamento de Productos Agrícolas de la ACA.

EDITORIAL

Desarrollo sostenible en el Día Internacional de la Cooperación

"Es el cooperativismo, con su impronta solidaria, el que marca el camino del crecimiento sostenido a través de una tarea en la que cada hombre es una pieza fundamental del engranaje del que forma parte".

El pasado sábado 5 de julio, se festejó en todo el mundo el Día Internacional de las Cooperativas, instaurado por la ACI, máximo organismo cooperativista del planeta, en 1923. Ese año, el comité ejecutivo de la Alianza recomendó conmemorar un "día internacional de las cooperativas". Recién en 1992, la asamblea general de la ONU, a través de la resolución 47/90, proclamó la necesidad de celebrar un día de la cooperación a partir de julio de 1995, al cumplirse el primer centenario de la creación de la Alianza Cooperativa Internacional.

Desde su instauración por parte de este organismo, todos los primeros sábados del mes de julio, se festeja el Día Internacional de la Cooperación, que últimamente se transformó en Día Internacional de las Cooperativas.

Este año, el lema ha sido "Las empresas cooperativas logran el desarrollo sostenible para todos". La elección de este tema, tiene como objetivo "la toma de conciencia sobre el aporte de las cooperativas y promover los ideales del movimiento cooperativo de solidaridad internacional, eficiencia económica, equidad y paz mundial". Para lograr ese objetivo, las cooperativas alrededor del mundo celebraron este día de distintas maneras, llevando el mensaje cooperativo a sus comunidades.

Si bien la sostenibilidad se encuentra hoy en la agenda de varios gobiernos, organizaciones y empresas, dice la ACI, las cooperativas siempre la han tenido como uno de sus pilares. Desde los años '80, este concepto ha evolucionado "hasta significar la inclusión de las dimensiones medioambiental, económica y social, y es en este sentido amplio, que las cooperativas aparecen como las predecesoras de la sostenibilidad moderna".

Al centrarse en las necesidades humanas, las cooperativas responden a las crisis de sostenibilidad de hoy en día y, aportan un peculiar "valor compartido", plantea el mensaje elaborado por la Alianza para este 5 de julio. Sin embargo, las cooperativas no sólo deben ser sustentables, sino explicar qué lo son, y demostrar al mundo que la sostenibilidad forma parte de su naturaleza intrínseca. Tal es así, que uno de los objetivos del "Plan para una Década Cooperativa", que está impulsando la Alianza, es "posicionar las cooperativas como creadoras de sostenibilidad".

Asimismo, la ACI encargó un análisis de las cooperativas desde el punto de vista de diferentes sectores y zonas del mundo, para comprobar lo vinculados que están a la sostenibilidad.

Como es sabido, el Día Internacional de las Cooperativas, plantea un tema distinto en cada edición. Los más recientes han incluido a "Las empresas cooperativas permanecen más fuertes en tiempos de crisis" el año pasado, y "Las empresas cooperativas construyen un mundo mejor" en 2012. El lema de 2011, en tanto, se centró en la juventud, y el de 2010 en la participación de las mujeres.

En 2014, las cooperativas de todo el mundo celebraron su Día Internacional de diferentes maneras. Por ejemplo: los mensajes conmemorativos de la Alianza y de las Naciones Unidas, son traducidos al idioma local y ampliamente diseminados a cooperativistas, medios de comunicación y oficiales de gobierno a todo nivel; las cooperativas utilizan los medios para crear conciencia sobre el movimiento y sus contribuciones a través de ferias cooperativas, exposiciones, concursos y campañas; se realizan encuentros con oficiales de gobierno, agencias de las Naciones Unidas y otras organizaciones; las cooperativas se unen a agentes de la comunidad para plantear desafíos económicos, sociales, ambientales y de salud, y también el patrocinio de eventos culturales, como obras de teatro y conciertos.

En síntesis, se trata de una fecha para festejar todos juntos y hacer un balance de lo acontecido en el último año, que en el caso de la ACA nos encuentra en una etapa plena de realizaciones, que tendrá como hecho central la inauguración de la planta de bioetanol de ACA BIO, en Villa María, en octubre próximo. En forma paralela, hay otros motivos para celebrar, como es el funcionamiento a pleno del Criadero de Cerdos Yanquetruz, en San Luis; la fábrica de silos bolsas en la provincia de La Pampa, y nuevos emprendimientos que se sumarán en el corto plazo.

Es el cooperativismo, con su impronta solidaria, el que marca el camino del crecimiento sostenido a través de una tarea en la que cada hombre es una pieza fundamental del engranaje del que forma parte.

Y la ACA es el mejor ejemplo de cómo es posible crecer sobre bases sólidas, por medio de un sistema que pone al ser humano por encima de cualquier interés que no responda precisamente al bienestar de sus propios miembros ■

La Cooperación

ORGANO DE LA ASOCIACION DE COOPERATIVAS ARGENTINAS
Cooperativa Limitada
FUNDADO EL 31 DE OCTUBRE DE 1924
Director: Daniel Biga

Buenos Aires, 8 de julio de 2014 - Nº 3923
Las opiniones expresadas en los artículos firmados corresponden a sus autores y no reflejan necesariamente las de la institución.

Dirección Nacional del Derecho de Autor Nº 932.806
Publicación propiedad de la Asociación de Cooperativas Argentinas

Redacción y administración: Avenida Eduardo Madero 942 piso 7º (1106) - Buenos Aires
Jefe de Redacción: Juan Carlos Fola.
publicaciones@acacoop.com.ar

Humor

por Jorge Libman

COORDINACION GENERAL, GRAFICA Y DISEÑO: J. BAZAN

La Unión Agrícola de Leones es un símbolo del cooperativismo agropecuario nacional

La entidad cordobesa, fundadora de la ACA, tiene el orgullo de haber sido el escenario de la instalación del primer elevador de granos del país.

El 13 de junio de 1920 dio sus frutos la prédica de algunos pioneros, sobre la necesidad de agruparse en defensa de sus intereses, comprar a precio justo y tratar de defender el producto de sus cosechas.

Eran 78 colonos, pocos de ellos sabían leer. No obstante, en sus mentes bullía un ideal: era necesario edificar con el esfuerzo propio y la ayuda mutua, pasar de la palabra a los hechos, y bajo el ideal símbolo de la cooperación, guiados por Don Juan Costa, crearon la Unión Agrícola de Leones. Por iniciativa de la entidad, el 13 de julio de 1930 se inauguró el primer elevador que tenía una capacidad de almacenamiento de 6860 toneladas. Fue un acontecimiento nacional. Se lo denominó "Juan Costa", en homenaje a uno de los fundadores, secretario del primer consejo de administración de la entidad cordobesa y primer presidente de la ACA, que por entonces se llamaba Asociación de Cooperativas Rurales, Zona Central.

En el marco de una sucesión de hechos auspiciosos, entre 1930 y 1932 se inauguraron nuevos elevadores de campaña en Oliva, Hernando, Tancacha, Armstrong, Fuentes y Firmat.
Junto con otros productores cordobeses y santafesinos, inspirados en el mismo ideal, con visión de futuro y voluntad emprendedora, fueron delineando las próximas realizaciones tanto en el orden local, como en el regional y nacional. Debían agrupar a las cooperativas para tener fuerza y presencia en el mercado, para la producción y compra de insumos.

Los pioneros de esta próspera entidad cooperativa, fueron José Panero, Cupertino Salinas, Juan Forastello, Francisco Reale, Bartolomé Valfre, Juan Cerminatto, Bernardo Libra, Bautista Ribero, Federico Bicksel, Marcelo Brusasca, Donato Garetto, Miguel Ferrero, Juan Costa, Pedro Pairetti y Luis Cabrini.

Frente de la Cooperativa "Unión Agrícola" de Leones.

En el campo de las concreciones

En 1971, jóvenes productores propusieron la creación de la Juventud Agraria Cooperativista de la entidad. Estaban liderados por el entusiasmo sin límites de Bartolo Garetto. Se logró el tan ansiado anhelo y, a partir de esa instancia, los jóvenes se constituyeron en un factor fundamental del crecimiento institucional. En homenaje al día de la fundación, se denominó a la Juventud local como *"13 de Junio"*.

La cooperativa brinda a sus asociados el servicio de acopio de cereales y venta de insumos, agroquímicos y fertilizantes, así como también las prestaciones sociales a través de AcaSalud, Coovaeco y el Grupo Asegurador La Segunda. En el año 2000, se realizó la integración por incorporación con la Cooperativa General San Martín, de Camilo Aldao, en la hay un servicio de acopio conjunto entre la Unión Agrícola de Leones y la ACA, con una capacidad de 60.000 toneladas. En Camilo Aldao, funciona una sección administrativa. También cuenta en Leones con una fábrica de alimentos balanceados.

Planta de acopio de la entidad cordobesa.

Voces desde Leones

El actual secretario de la entidad, es Rubén Cornaglia, quien está vinculado al cooperativismo local desde hace muchos años. Su padre fue consejero de la Unión. Al hacer alusión a la fuerte competencia que tienen en la zona, trajo a su memoria el recuerdo de cuando la entidad construyó un galpón destinado a la fabricación de bolsas de yute, que era donde se acopiaba el trigo. El hecho de que empresas multinacionales copiara el ejemplo y las vendieran a menor precio, desbarató la iniciativa cooperativista y se desactivó la fábrica. *"Actualmente, con las diferencias del caso, estamos experimentando un proceso similar"*, argumentó el consejero, al referirse a lo que calificó como *"feroz competencia"*. Sobre las épocas difíciles, Cornaglia comentó que se pudo salir de la fuerte crisis de la década del '80, gracias a los asociados que estuvieron dispuestos a colaborar, *"lo que le posibilitó a la cooperativa poder resurgir"*.

El secretario trabaja junto a su hermano un campo de 150 hectáreas, en el que además de los cultivos tradicionales para la zona, como son el

Daniel Rosso, gerente de la Unión Agrícola de Leones.

Rubén Cornaglia, secretario.

trigo, maíz y soja, dispone de ganado vacuno.

"Siento que necesito formar parte de la entidad -expresó convencido-*, porque se trata de una lucha diaria, para la cual es fundamental el aporte que genere gente capacitada y con fuerte convicción"*. Señaló además que la renovación generacional es un factor muy importante para la cooperativa. Forjado en el crisol del movimiento solidario, el secretario de la Unión Agrícola de Leones puso especial énfasis en destacar el valor de la unidad, *expresando que, "con un cooperativismo unido y eficiente, no necesitaríamos ayuda de los gobiernos que históricamente han demostrado que son más de lo mismo"*.

Daniel Rosso está ocupando transitoriamente y desde hace un año, el cargo de gerente de la cooperativa, en reemplazo de su padre Emilio. El funcionario entrevistado fue secretario de Hacienda en la Municipalidad local, durante el período en que Carlos Garetto (actual presidente de Coninagro) era intendente. *"En realidad siempre estuve vinculado a la entidad, desde la época en que formaba parte de la juventud cooperativista local"*, recordó.

Rosso mencionó también que la cooperativa ha encarado un proceso de mayor acercamiento con los asociados, a través de acciones que lo incentiven y con la implementación de una política comercial mejor orientada hacia el interés recíproco. Su análisis sobre la situación actual de la entidad, se sintetiza en estos términos: *"la ACA brinda a las cooperativas asociadas alternativas muy beneficiosas, como la posibilidad de operar con el mercado a término". Y agregó que "es un valor agregado con el que los acopiadores privados no cuentan, y tenemos que saberlo aprovechar"*.

En lo referido al acercamiento de los productores a la entidad, Rosso comentó que se está instrumentando un plan tendiente a compartir más la realidad de todos los días, para *"que no sean solamente un ave de paso"*.

Daniel Rosso expresó su interés en incentivar una mayor comunicación entre las cooperativas y agregar valor a la producción. Al respecto, afirmó que *"tenemos una ACA fuerte y consolidada, y con esa base sólida tenemos que hacer un esfuerzo para que la tan mentada unión entre las entidades se convierta en una realidad"* ■

E. L.

© La Cooperación

Primer Consejo de Administración

Presidente: Miguel Ferraro
Vicepresidente: Gerónimo Peiretti
Tesorero: Pedro Peiretti
Protesorero: Bautista Peiretti
Secretario: Juan Costa
Prosecretario: Antonio Cagnolo
Vocales: Donato Garetto, Francisco Reale, Juan Cerminato, Bautista Ribero, Marcelo Brusasca, José Panero, Pedro Terranco, Vicente Espagnolo y Bartolomé Valpré
Síndico titular: Luis Calvino.
Síndico suplente: Bernardo Libra

Actual consejo de administración

Presidente: Abel Cornaglia
Vicepresidente: Carlos Garetto
Secretario: Rubén Cornaglia
Prosecretario: Carlos Pignochino
Tesorero: Juan Francisco Galliano
Protesorero: Daniel Cornaglia
Vocales titulares: Claudio Antonelli, Bernardo Garetto, Alberto Pignochino
Vocales suplentes: Germán Bertolino, Gabriel Bobba, Claudio Garetto, Emanuel Garetto, Gustavo Reale, Gustavo Pronotti y Alberto Tofoni
Síndico titular: Jorge Coppola
Síndico suplente: Eduardo Corra

Con esta nueva alternativa encarada por la entidad bonaerense, se asume el desafío de brindar a los productores una mayor vida útil de los silos y una manera más eficiente en el manejo de los fertilizantes sólidos.

Novedoso emprendimiento de la Cooperativa de Ascensión

Se trata de la fabricación y venta de silos construidos en fibra de vidrio destinados al almacenamiento de fertilizantes sólidos.

Una breve reseña de la Cooperativa Agrícola Ganadera de Ascensión indica que se fundó el 15 de junio de 1941, ocasión en que la operatoria en conjunto fue concebida como una forma de mejorar los precios y lograr escala. Actualmente, cuenta con tres plantas de almacenamiento en Ascensión, dos en la Sucursal La Angelita, otras dos en General Arenales, en Leandro N. Alem, una más reciente en El Triunfo (partido de Lincoln), en la que ha sido ampliada a 10.000 toneladas la capacidad de acopio, y una más en Fortín Tiburcio, en la que se anexaron recientemente 2500 toneladas. De esta manera, la capacidad de acopio alcanza a 190.000 toneladas. La planta de Fortín Tiburcio es alquilada y el resto, propias. Tiene acopio y distribución de insumos junto a los principales servicios sociales en todas las Sucursales, ferretería y corralón, asesoramiento técnico a cargo de 8 ingenieros agrónomos y el supermercado que completa la amplia gama de servicios que la cooperativa de Ascensión brinda a sus asociados y a la comunidad en general.

La entidad de Ascensión tiene un fideicomiso con la Cooperativa de Servicios de La Angelita, para fabricar columnas de hormigón destinadas al tendido de redes eléctricas y suelo para criadero de cerdos.

Frente de la sede social de la Cooperativa de Ascensión.

Molde matriz de resina plástica, utilizado en la fabricación de los silos.

A buen resguardo

El nuevo emprendimiento se materializó a través de la sociedad FIBRATEC, de la cual forman parte el actual gerente Pedro Latini; el ingeniero mecánico Pablo Del Bo, y Santiago Dinardo. Por su parte, el subgerente Diego Scarafia tiene a su cargo la coordinación y desarrollo del proyecto. La realidad expuesta a través de los entrevistados por **LA COOPERACION,** indica que la provisión de fertilizantes sólidos se encuentra en un *"cuello de botella"*, ya que es un insumo cuyo uso se ha incrementado durante los últimos años y carece de la suficiente y necesaria capacidad instalada.

Silos de fibra de vidrio de la Cooperativa de Ascensión.

Los silos de chapa tradicionales, además de no ser los más aptos para el almacenamiento de fertilizantes, tienen la desventaja de requerir un alto grado de mantenimiento. La alternativa de FIBRATEC es la provisión de silos de fibra de vidrio con plástico reforzado. Este material les otorga una elevada resistencia mecánica, menor peso, hermeticidad y excelentes propiedades de aislamiento. La estructura metálica está galvanizada y los tornillos son de

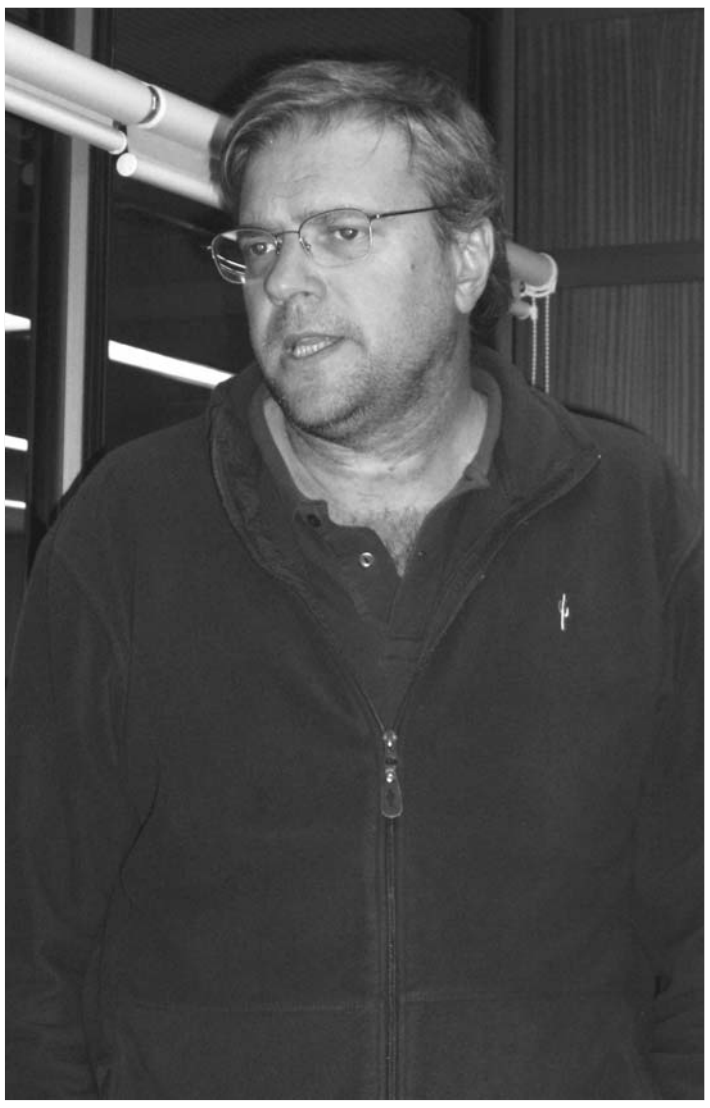
acero inoxidable, lo que posibilita una vida útil muy prolongada, con buena resistencia a la oxidación. Están construidos con una matriz de resina plástica y no demandan mantenimiento ni cuidados especiales.

De acuerdo a lo expresado por el ingeniero Del Bo, entre las principales ventajas con que cuenta el nuevo silo se encuentran la inalterabilidad del contenido y una capacidad térmica mucho mayor que la de los silos metálicos. *"Se trata de que los productos almacenados tengan la menor variación de temperatura posible; el plástico, al ser un gran aislante térmico, actúa como una barrera"*, afirmó.

En el caso de los fertilizantes sólidos, estos factores adquieren mucha importancia, porque por ejemplo la urea es un material hidroscópico que absorbe mucha humedad, lo que posibilita que se forme una masa sólida actuando en detrimento del fertilizante.

El especialista opinó que los silos de fibra de vidrio, brindan una solución a través del material durable que se utiliza para su construcción y que han dado excelentes resultados en Europa durante décadas. Del Bo agregó que *"brindamos a los productores todas las garantías y seguimiento técnico que necesiten"*.

En Europa, este tipo de silos se utiliza, principalmente, para el almacenamiento de alimentos balanceados porque no es corrosivo y no generan variaciones en la temperatura que puedan alterar la calidad de los alimentos.



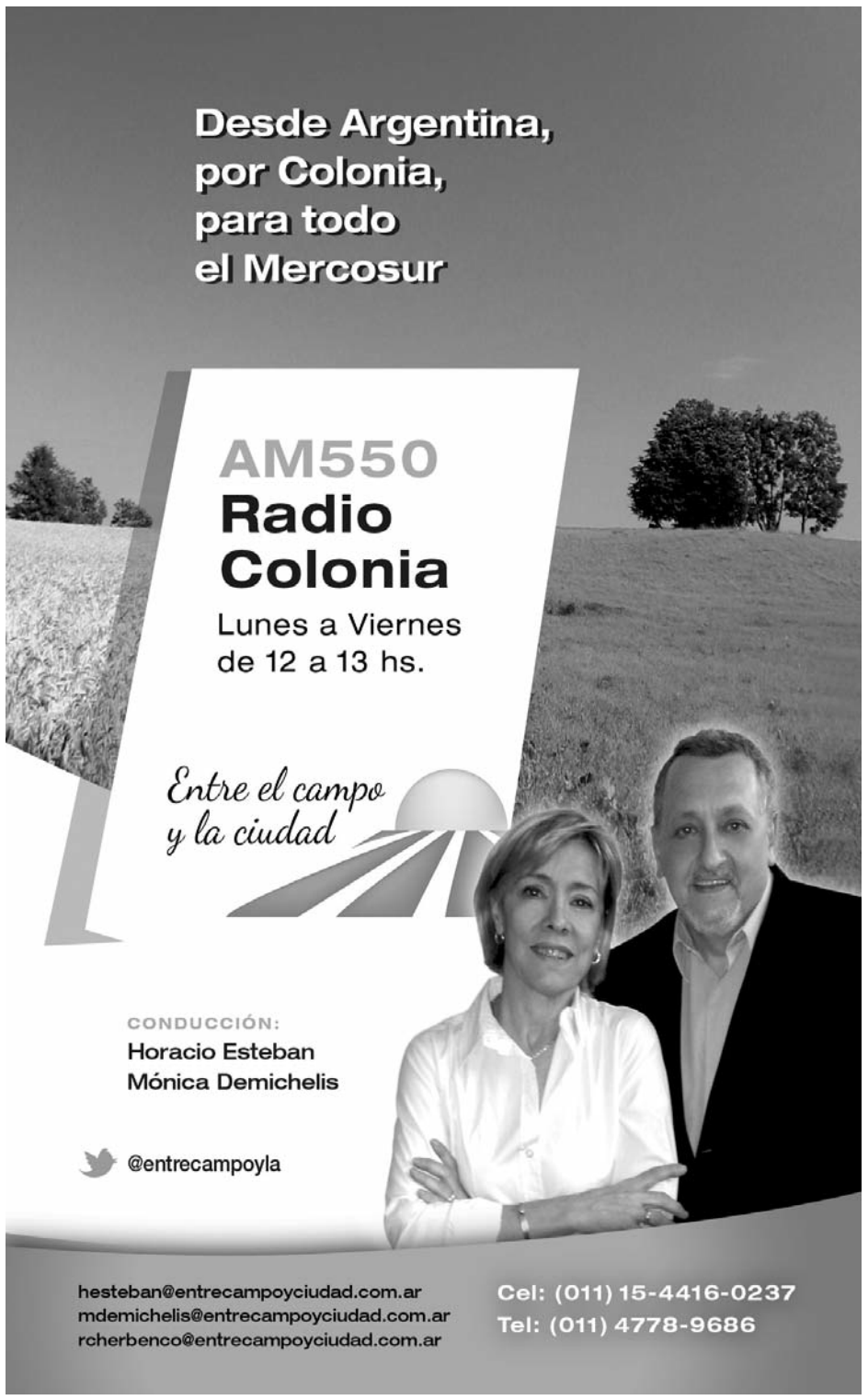
Francisco Farrás, presidente de la entidad bonaerense.

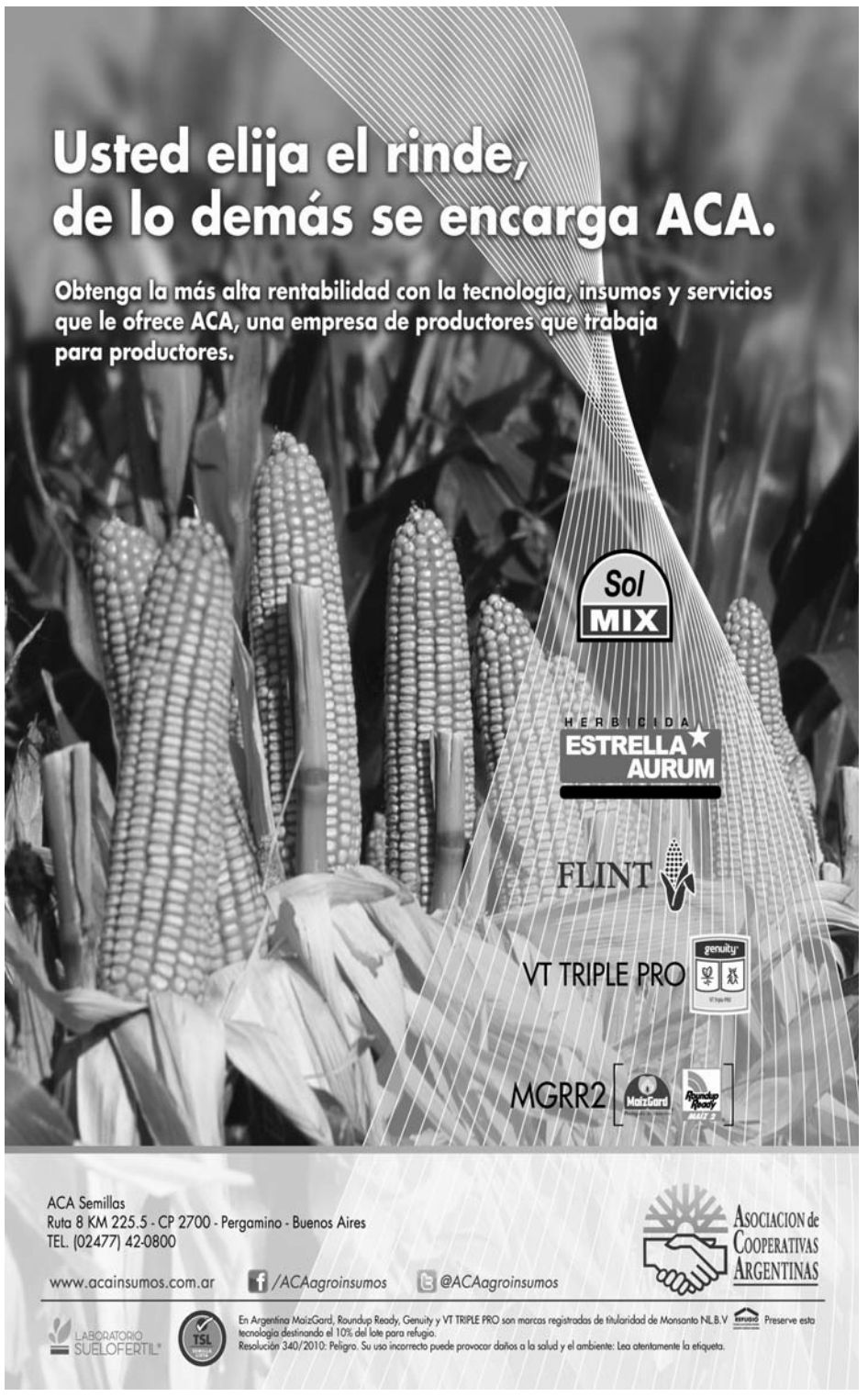
Una interesante alternativa

La carga del silo se realiza a través de la tapa superior, la cual posee un sistema de varillaje que posibilita la apertura de la misma desde el nivel del suelo, evitando el ascenso durante cada operación. Cuenta con una *"escalera guarda hombre"*, que permite alcanzar el nivel superior. Las patas de los silos están construidas con material galvanizado. Tanto el llenado como la descarga son muy versátiles y pueden ser utilizados en alimentos para tambos. Se ofrecen cuatro tamaños. Los más grandes tienen 75 m3 y soportan un peso máximo de 90 toneladas. Le sigue el de 42 m3, con un peso de carga de 50 toneladas. Los dos modelos más chicos, que están destinados a pequeños productores, tienen 21 y 14 m3, respectivamente.

La instalación es sencilla: los silos más grandes están construidos con cuatro piezas, mientras que los dos más

Continúa en página 10





Novedoso emprendimiento de la Cooperativa de Ascensión

Viene de página 9

pequeños tienen dos mitades, que van abulonadas. El piso es cónico y se descarga en una sola pieza. Actualmente, los silos se están fabricando en la planta de acopio que la cooperativa posee en General Arenales.

Hay diferentes alternativas de acuerdo al proyecto que tenga el comprador. Se puede llevar armado o ensamblar en el destino. Son de fácil traslado en un semi acoplado.

"El proyecto, en su etapa inicial, se orientó al almacenamiento de fertilizantes sólidos, y a medida que avanzamos surgieron nuevas alternativas, como el almacenamiento de alimentos para pollos y cerdos, y notamos que hay mucho interés en esta opción, ya que se trata de alternativas superadoras", afirmó el coordinador del emprendimiento, contador Diego Scarafia.

El desafío de expansión del emprendimiento encarado por la Cooperativa de Ascensión, abarca también la conservación de cemento y el orientado a productores porcinos para ser empleado en pequeñas explotaciones.

En este tipo de silos se calcula que puede llegar hasta los 30 años sin mantenimiento. La conservación del material, hace que el manejo del silo sea más sencillo que con el de chapa. Tiene un cono con mayor caída y carece de trabas en el interior porque las paredes son totalmente lisas.

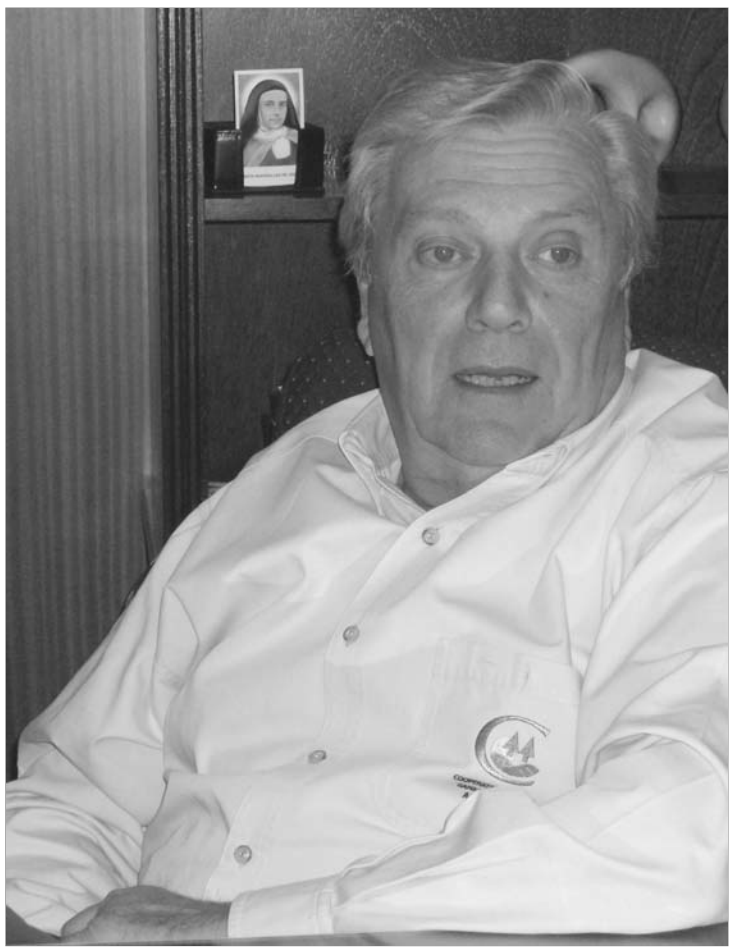
Visiones esperanzadas

Francisco Farrás es el actual presidente del consejo de administración de la Cooperativa de Ascensión. Se refirió en estos términos a las grandes ventajas que representa esta innovación para los productores: *"en mi opinión, la iniciativa es excelente porque constituye una nueva punta de lanza en el ámbito de las nuevas técnicas aplicadas a la industria".*

A partir de la exposición del primer prototipo fabricado en Alberdi, que fue llenado con fósforo en la exposición ganadera de A Campo Abierto de Ascensión en 2012, prosiguieron las pruebas de manera ininterrumpida y actualmente se comenzará con la etapa de demostraciones y comercialización.

Ante los resultados obtenidos, el entrevistado manifestó su convencimiento de que el proyecto contará con un futuro muy promisorio. Lo justificó diciendo que *"forma parte de una filosofía de nuestra entidad orientada a agregar valor a la producción, que se encara con prudencia, pero al mismo tiempo con espíritu innovador las diferentes alternativas destinadas a mejorar constantemente los servicios que les ofrecemos a los productores".*

Por su parte, el gerente Pedro Latini puso énfasis en la trascendencia que tiene el hecho de iniciar la etapa de demostración y divulgación, sobre la base de las diferentes opciones que estarán disponibles en el mercado cuando se disponga de los resultados definitivos.



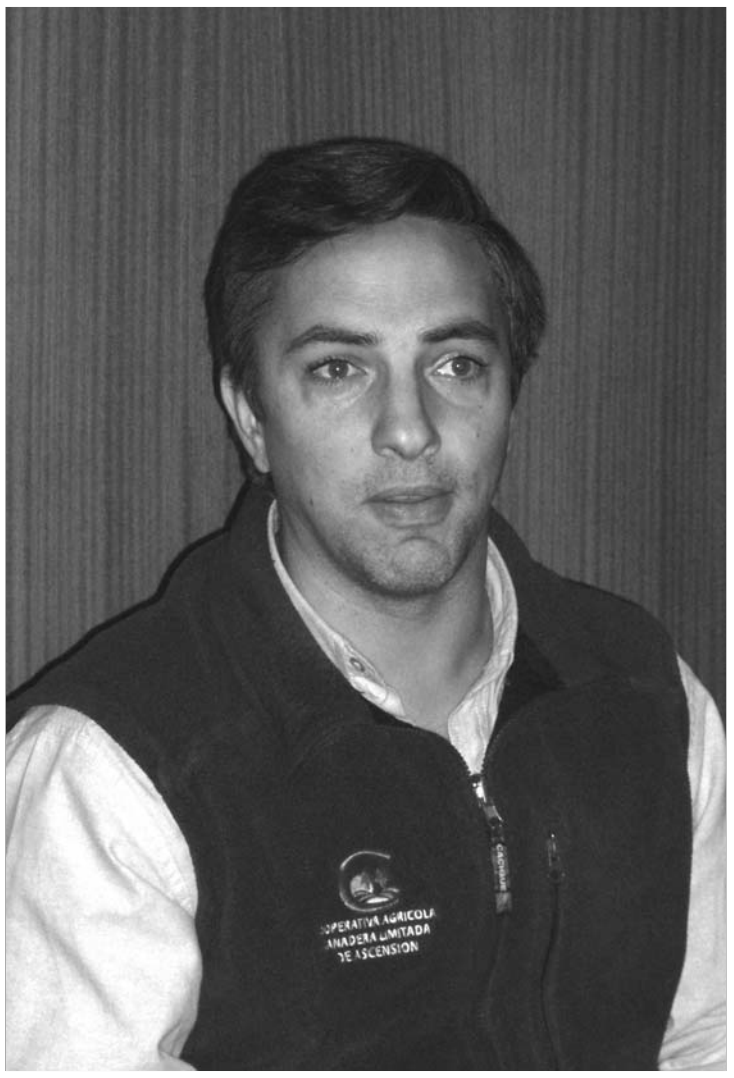
Pedro Latini, gerente de la Cooperativa de Ascensión.

El funcionario expresó que el objetivo, es asegurar la producción del fertilizante sólido. Opinó que para lograr esta meta, resulta necesario contar con este insumo antes de la temporada de aplicación, dado que en los puertos se produce un cuello de botella. *"Tener el fertilizante en el lugar de aplicación es ventajoso* -afirmó el entrevistado-, *porque se cuenta con poca capacidad de almacenamiento para este tipo de insumos".* Y agregó: *"la idea es que los productores cuenten con el fertilizante en sus propios campos".*

Los interesados en acceder a mayor información e imágenes, pueden ingresar a la página www.fibratecgroup.com.ar ■

Enrique Lastra
© La Cooperación

Ingeniero Pablo Del Bo, profesional que forma parte del proyecto.



Contador Diego Scarafia, coordinador del proyecto.

Fertilizar cree que es un buen año para sembrar trigo con tecnología

Destaca factores favorables para esta campaña de trigo y analiza el impacto de la fertilización en los rendimientos y la productividad.

En el marco de su 20° aniversario, Fertilizar Asociación Civil, señala que hay una oportunidad para utilizar dosis de reposición que permitan mejorar las condiciones del suelo y hacer más eficiente la rotación.

Fertilizar Asociación Civil, entidad en la está adherida la ACA, tiene como objetivo la toma conciencia sobre la importancia del uso racional del fertilizante y la sustentabilidad del sistema productivo. Respecto a la próxima campaña de trigo, afirma que *"éste es un buen año para sembrar trigo con tecnología y una oportunidad para utilizar dosis de reposición que permitan mejorar las condiciones del suelo y hacer más eficiente la rotación"*. Esto responde a las condiciones favorables que se registran actualmente: perfiles cargados de humedad en la mayoría de las regiones, precios internacionales que acompañan y buena relación de precios entre los granos producidos y el fertilizante.

En este sentido, desde la entidad hicieron referencia a las condiciones climáticas, como uno de los factores favorables, ya que las lluvias de verano y otoño están muy bien acumuladas en el perfil y los pronósticos hacia delante, indican que la disponibilidad de agua no será limitante en la mayor parte del área agrícola de trigo.

Por otra parte, manifestaron la buena la relación Insumo/Producto (cuántos kilos de trigo se requieren para comprar 1 kilo de fertilizante), que existe actualmente, ya que el contexto internacional pone en alza el valor del cereal haciendo que la relación de precios con los fertilizantes sea favorable. Respecto de los principales nutrientes requeridos por el cultivo, actualmente se necesitan 2,47 kilos de trigo para pagar 1 kilo de urea, cuando en 2012 se necesitaban 3,46 kilos para comprar la misma cantidad de ese fertilizante. En cuanto al fosfatado (MAP), los números indican que hoy es más económico adquirirlo que en 2011 y 2012. Esta relación insumo –producto baja, posibilitaría aplicar dosis más altas de fertilizantes.

Relación Insumo-Producto

"Hoy, la relación insumo-producto para el trigo es la mejor en los últimos 5 años y además, el cultivo de trigo le da liquidez a los planteos agrícolas hacia fin de año y éste es no es un dato menor", comentó María. Fernanda González Sanjuan, gerente ejecutiva de Fertilizar.

En este sentido, Pablo Pussetto, presidente de la entidad, agregó: *"con estas expectativas de humedad no podemos permitirnos que la disponibilidad de nutrientes limite los rendimientos. Sobre todo porque la relación de precios, tanto de nitrógeno como de fósforo, son muy favorables"*.

Desde Fertilizar, recalcan que para hacer trigo indefectiblemente se debe fertilizar, y al hablar de ello resulta fundamental conocer el estado nutricional del suelo y los requerimientos del cultivo de trigo que se va a sembrar. Pero también es muy importante pensar en la rotación, ya que por cuestiones tecnológicas, operativas y económicas, muchas veces se pueden aplicar los nutrientes de manera anticipada, teniendo en cuenta los requerimientos de los cultivos que suceden al trigo.

Los beneficios asociados a la rotación con gramíneas, son ampliamente conocidos: permite aportar carbono a los suelos mejorando la materia orgánica de los mismos y todo lo que eso trae aparejado; la mejora de la porosidad, la infiltración y la microbiología del suelo, además de contribuir a la disponibilidad de nutrientes que se mineralizarán de esa fracción orgánica.

Esto, sumado a una relación de precios tan favorable, posibilita sugerir al productor utilizar dosis de reposición, sobre todo en el caso del fósforo. *"El fósforo es un nutriente muy poco móvil y lo que el productor aplique hoy (y no sea tomado por el cultivo) quedará en el suelo para el próximo cultivo y así sucesivamente"*, comentó Pussetto.

Además señaló que *"el trigo tiene un rol importante en la rotación y sabemos que hoy la clave es hacer trigo de manera eficiente". Concluyó señalando que "por eso, la fertilización posibilita obtener más rendimientos y más productividad por unidad de área"* ■

El presidente del INTA, Francisco Anglesio, señaló que nuestro país es especialista y referente en el tema, durante la visita que realizaron directivos de la Cooperativa australiana CBH.

Cooperativa australiana se interesa por el almacenaje de granos local

Hubo una reunión entre técnicos del INTA y de esa entidad, que cuenta con más de 4500 asociados y una producción anual entre 10 a 14 millones de toneladas.

Momento en que se desarrollaba la reunión con los representantes de la cooperativa australiana.

Neil Wandel, presidente de la junta administrativa de CBH de Australia, indicó que la visita al INTA es para saber más sobre tecnologías de última generación en el área de almacenamiento y manipulación de cereales. Esta cooperativa cuenta con más de 4500 socios y tiene una producción anual de 10 a 14 millones de toneladas. Francisco Anglesio, titular del INTA, destacó por su parte que *"nuestros técnicos son especialistas en almacenajes de granos"*.

De la reunión participó Ricardo Bartosik, del INTA Balcarce, quien le explicó a los directivos australianos algunos alcances de la institución en cuanto a producciones y almacenamientos como es el caso de los silobolsas.

Entre los principales temas de investigación de Bartosik, se encuentran los siguientes: secado de granos, aireación de granos, almacenamiento de granos en silos bolsas, simulación de procesos de secado y almacenamiento, manejo de granos en la poscosecha para prevenir desarrollo de insectos, determinación de relaciones de contenido de humedad de equilibrio en cereales y oleaginosas, control de insectos con atmósferas modificadas, y buenas prácticas en la poscosecha. Ha realizado asesoramiento a productores y empresas, en el manejo de granos en la poscosecha.

Movimiento cooperativo

El Grupo CBH es una cooperativa de cultivadores de cereales, la cual maneja, comercializa y procesa el grano producido en el cinturón de trigo de Australia Occidental y las zonas de producción de granos en la Costa Este de ese país. La entidad es una de las principales organizaciones de granos de Australia.

Entre otros puntos, los visitantes fijaron su atención en entender la dirección y los planes a futuro de la industria de granos a escala local; compartir las experiencias del grupo CBH en el sector de granos en Australia; establecer y construir nuevas relaciones con actores de la industria, y comprender las cadenas de suministro de soja y de maíz en la Argentina, desde la producción hasta el puerto.

Los directivos australianos coincidieron en conocer cómo trabajamos en transporte y almacenamiento, y en cómo tratar con las multinacionales. Además, explicaron que en Australia transportan granos en un 40% en camiones y el resto en tren, para lo que la cooperativa cuenta con 20 locomotoras y 500 vagones propios. El grupo tiene 80 años trabajando en el mercado, y exporta a más de 50 países.

Wandel dijo que el sector de granos está desregulado en Australia desde hace tres años, por lo que las grandes multinacionales llegaron a ese país: *"por esto, es muy importante saber qué impacto han tenido las multinacionales en la Argentina"*, afirmó.

Los visitantes recorrieron además las instalaciones del INTA Castelar que, según destacó Francisco Anglesio *"es un centro de excelencia en la investigación"*.

Silo bolsa

Por su parte, Bartosik contó que INTA investiga, desarrolla y transfiere tecnología, trabaja para los productores, la industria, puertos y para los acopiadores. La Argentina es el país que más tecnología introdujo en el sector del silo bolsa: *"se guarda entre el 60% y el 70% de la producción en silo convencional y el resto en silo bolsa, debido a la importancia este año organizamos el Primer Congreso Internacional del silo bolsa"*, afirmó el técnico del INTA Balcarce.

El especialista agregó que en esta institución *"se trabaja en secado, aireación, refrigeración"*. El Instituto, a su vez tiene el aire ar (dimensionamiento de sistemas de aireación) y el airear granos (herramienta para pronóstico de aireación), sistemas gratuitos para los productores y la industria.
Sumado a esto, enumeró que el INTA posee una web específica en la temática, y que entre el organismo y el sector privado, se desarrolló el sistema de medición de CO_2, para analizar los granos guardados en silos bolsas, que se exporta junto con el resto de la tecnología a diferentes países del mundo.

Completaron la reunión Colin Tutt, director general Cadena de Suministro e Innovación, y Henry Camacho, gerente de Desarrollo de Negocios de Auslat; por el INTA participó también Cristina Arakaki, gerente de Relaciones Internacionales de la Dirección Nacional Asistente de Relaciones Institucionales ■

Logran secuenciar el genoma de una pastura nativa de la Argentina

Se trata de pasto miel, una especie adaptada a diferentes ambientes, además de ser tolerante a humedad excesiva y a sequías.

La investigación, conjunta entre nuestro país y Australia, también logró silenciaron genes que podrían generar grandes mejoras productivas. La Facultad de Agronomía de la UBA realizará las pruebas a campo.

Un trabajo conjunto entre investigadores de la Argentina y de Australia logró secuenciar, por primera vez, el genoma funcional de una especie forrajera nativa de nuestro país (pasto miel), y silenciar genes de lignina, que afectan a la digestibilidad de esta gramínea estival. El resultado del estudio promete impactar fuerte en la productividad ganadera, puesto que cada punto porcentual de reducción de lignina podría significar una mejora de 21% en la producción de leche o carne.

El trabajo fue publicado en la edición de febrero de 2014 de la revista científica internacional *"Plos One"*. Su autora principal es la bióloga de la UBA Andrea Giordano, quien luego de desempeñarse como investigadora en la Cátedra de Genética de la Facultad de Agronomía (FAUBA), realizó un doctorado en la universidad La Trobe, ubicada en Melbourne, Australia. Allí se abocó al proyecto entre 2009 y 2012, en el instituto AgriBio, como parte de un convenio de colaboración con la FAUBA, denominado *"Mejoramiento molecular de pasturas para la adaptación al cambio climático y su mitigación"*.

Como resultado de las investigaciones, se obtuvieron materiales transgénicos de los cultivares Primo y Relincho, desarrolladas por la Facultad de Agronomía, en Buenos Aires. Tras ser analizados molecularmente en Australia, serán evaluados en condiciones de campo en la Argentina. La Cátedra de Genética de la FAUBA, será la responsable del análisis del cultivo, debido a que posee una larga experiencia con investigaciones de pasto miel. Mientras tanto, se están tramitando los permisos en la Comisión Nacional Asesora de Biotecnología Agropecuaria (CONABIA).

Secuenciar un genoma permite acceder a la información que se encuentra en el ADN de las plantas. En este caso, interesaba conocer información que pudiera mejorar la calidad (en particular la digestibilidad) del pasto miel, una especie nativa adaptada a los ambientes pastoriles como la Depresión del Salado, en la provincia de Buenos Aires. *"Lo hicimos mediante una herramienta biotecnológica, que es silenciar genes"*, explicó Giordano desde Minas Gerais, Brasil, donde este año realiza un posdoctorado en la Universidad Federal de Viçosa.

Uno de los genes que estábamos interesados en silenciar era la ruta de la síntesis de la lignina, un compuesto presente en la pared celular de las plantas, que influye negativamente en la calidad del forraje. *"Luego de tres años de trabajo obtuvimos materiales transgénicos que, al ser evaluados,*

registraron una menor cantidad de lignina y, en consecuencia, se espera una mejora cualitativa en la digestibilidad de la pastura", dijo.

Giordano apuntó que las hojas de la gramínea aumentaron su digestibilidad, respecto de las plantas testigo (sin modificaciones genéticas). Sucede que pequeños incrementos en la calidad tienen un efecto significativo en la producción animal. Se estima que una reducción en un 1% en el contenido de lignina, mejora el 7% la digestibilidad, y que una mejora del 1% en este último aspecto, puede generar una ganancia del 3% en el peso de un animal. O sea que el 1% de reducción de lignina podría significar un aumento de 21% en la producción de leche o carne. *"Por eso creemos que vamos a tener un fuerte impacto"*, destacó.

Fente al calentamiento global

El pasto miel (Paspalum dilatatum Poir), conocido en Australia y en EE.UU. como Dallissgrass, es una gramínea perenne originaria de los pastizales naturales de la Pampa húmeda, la Mesopotamia argentina y el Uruguay, cuyo valor forrajero se basa en su productividad y en la palatabilidad para el ganado. Es una especie nativa de crecimiento primaveral-estival-otoñal, muy plástica, por lo cual se adapta a variadas condiciones ambientales, tolerante a la humedad excesiva y a sequías. Es resistente a la defoliación y tiene una gran capacidad de rebrote. Una de sus principales ventajas, según los investigadores, es su capacidad para sobrevivir a las altas temperaturas, en un contexto de cambio climático y calentamiento global. Por esta razón, estiman que los cultivos obtenidos podrían ser una buena alternativa para los productores ganaderos en los próximos años.

Hoy, las fronteras de la agricultura y la ganadería se están extendiendo a zonas que se consideraban marginales hasta hace poco tiempo, y para ello es fundamental contar con especies que se adapten a esas regiones. *"Por lo tanto, tiene un gran valor secuenciar el genoma de especies que presentan características adaptativas a condiciones ambientales adversas como sequía, salinidad y temperaturas extremas"*, consideró Giordano.

Epecies para secuenciar su genoma

Giordano consideró que *"sería interesante secuenciar los genomas de otras especies de importancia económica para un país agrícola ganadero como la Argentina"*, y destacó que afortunadamente hoy existen organismos locales que tienen el equipamiento necesario para hacerlo, algo que no sucedía cuatro años atrás, cuando la investigadora comenzó a avanzar en sus trabajos con pasto miel desde Australia.

El INTA Castelar y el Instituto de Agrobiotecnología Rosario (INDEAR), cuentan con secuenciadores de alto rendimiento y convenios de cooperación con la FAUBA y otros organismos para avanzar en la materia.

Investigaciones realizadas mediante colaboraciones internacionales ya lograron secuenciar cultivos como tomate, melón, frutilla, arroz, maíz, mijo, soja, trigo, cebada, papa, café, girasol y poroto. También se secuenciaron plantas de interés para bioenergías como Jatropha, Panicum virgatum y Setaria itálica, además de especies modelos como la gramínea Brachypodium distachyon, y las leguminosas Medicago trucatula y Lotus japonicus ■

Juan Manuel Repetto
Facultad de Agronomía UBA
© LA COOPERACION

Finalizó el 4º Curso de Consejeros de la ACA

Culminó después de tres cuatrimestres que totalizaron 140 horas de clases. Se inició en marzo de 2013 y contó con representantes de nueve CAR.

LA COOPERACION recabó las opiniones del coordinador de las jornadas, Rafael Regner, y de los representantes de La Liga de Junín, Gustavo Ratto, y de la Cooperativa Agrícola Ganadera de Justiniano Posse, Gerardo Perin.

Las clases de cada cuatrimestre tuvieron una duración de 12 horas, durante las cuales se abarcaron diferentes temas relacionados con aspectos económicos, financieros, administrativos, de derecho cooperativo, de recursos humanos, la labor de la gerencia general e Insumos, pertenecientes a la ACA y al grupo de empresas que la integran como AcaSalud, Coovaeco y La Segunda.

Los delegados asistentes al curso fueron elegidos por los CAR de cada zona (ver recuadro) quienes totalizaron 26 cooperativas y que en su conjunto, se mostraron muy satisfechos con la concreción de estos encuentros que se realizan por cuatro años consecutivos en Casa Central de la ACA.

La coordinación del curso

Como de *"muy participativos e interactivos"*, calificó a los asistentes al curso recientemente finalizado el coordinador general, Rafael Regner. El entrevistado se mostró muy satisfecho por el buen nivel de formación y participación demostrado por los consejeros participantes.

Comentó que los asistentes a este cuarto curso que organizó la ACA promediaron una edad de 40 años, *"lo que indica que estamos apostando a los dirigentes jóvenes de las entidades que se sienten comprometidos con la Asociación"*, puntualizó Regner.

Para el coordinador de las jornadas, una de sus mayores virtudes es que posibilita a los asistentes ponerse al tanto de la realidad de la ACA, con su estructura, características y finanzas, entre otros muchos aspectos que contempla la capacitación. Al respecto, añadió que *"una de las metas que perseguimos, es que se compenetren de una manera interactiva con el funcionamiento integral de la Asociación de la cual ellos forman parte"*. Y agregó que *"ya no la ven más desde afuera, sino que conocen y se sorprenden con la diversidad de actividades que se despliega puertas adentro"*, sostuvo.

La visión interna

Dentro del esquema de capacitación que ofrece el curso de consejeros, se contempla el hecho de lograr una relación cercana con quienes asisten a las clases. Todo ello, en el marco de que puedan trasmitir los conocimientos a sus pares en las respectivas cooperativas. El curso les provee de material impreso de las distintas disciplinas que se tratan durante las clases.

El presidente del consejo de administración de la Cooperativa Agrícola de Justiniano Posse, Gerardo Perín, definió como *"muy positiva"* la experiencia vivida, *"porque me posibilitó conocer el interior de la ACA y del grupo de empresas que la integran"*. Además, señalo que *"he notado también una gran apertura y capacidad de trasmitir los conocimientos por parte de los disertantes, lo que permitió que quienes concurrimos al curso pudiéramos tener una participación muy directa y activa"*.

Por su parte, Gustavo Ratto, quien preside La Liga Agrícola Ganadera de Junín, expresó que el curso despertó en él una gran sorpresa, al comprobar *"la magnitud que tiene la Asociación en cuanto a su estructura y las diferentes acciones que ejerce"*. Afirmó luego: *"lo recomiendo para todos los consejeros de cooperativas, porque con esta capacitación se puede ahondar en cuestiones que de otra manera quedan solamente en la superficie"*.

Ratto también tuvo palabras de reconocimiento hacia la organización del curso, *"porque sin duda esto influyó en el éxito del mismo"* ■

Quiénes concurrieron

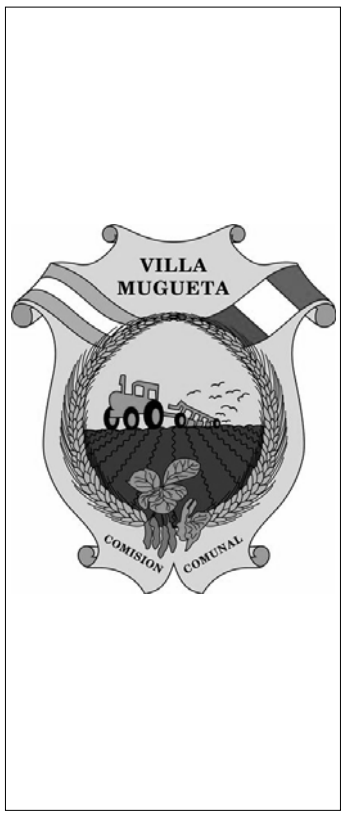
- Cooperativa Agrícola Ganadera de Morteros: Emiliano Blangetti.Cooperativa Agrícola La Trinidad, de Villa Trinidad: Lucas Magnazo.
- Unión Agrícola de Romang: Carlos Alberto Chicherit.
- Unión Agrícola de Avellaneda: Norman Elisandro Diez.
- Cooperativa Agrícola Ganadera Guillermo Lehmann: Felipe Tavernier.
- Cooperativa Agrícola de El Arbolito: Gerardo Héctor Gabino.
- Cooperativa Agrícola de Ramallo: Horacio Marsilli.
- Cooperativa Agropecuaria *"Unión"* de Justiniano Posse: Mauricio Ricciardi.
- Cooperativa Agrícola *"La Vencedora"*, de Hernando: Henry Pelassa.
- Cooperativa Agropecuaria La Federación de Oliva: Alejandro Buttiero.
- Cooperativa Agrícola Ganadera de Justiniano Posse: Gerardo Perín.
- Liga Agrícola Ganadera de Junín: Gustavo Ratto.
- Cooperativa Agrícola Ganadera de Ascensión: Rafael Velilla.
- Cooperativa Agrícola Ganadera de Rauch: Elbio Néstor Laucirica.
- Cooperativa Agraria de Tres Arroyos: Pablo Andrés Vassolo.
- Cooperativa Agropecuaria *"La Segunda"*, de La Dulce: Andrés Christiansen.
- Cooperativa Agrícola Ganadera de Necochea: Roberto Resegaard.
- La Alianza Cooperativa Agrícola Ganadera de Pigüé: René Adrián Pomies.
- Cooperativa Agrícola Ganadera Alfonso Alsina: Ariel Marcelo Ebertz.
- Cooperativa Agrícola Ganadera de Espartillar: Nelson Ricardo Montes.
- Cooperativa Agrícola Ganadera Patagones y Viedma: César Bergonzi.
- La Agrícola Regional Cooperativa de Consumo y Servicios, de Crespo: Santiago Roth.
- Cooperativa La Ganadera de Gral. Ramírez: Fabián Ariel Leichner.
- Cooperativa Agrícola Ganadera Federada de Villa Cañás: Dino Montefiore.
- Cooperativa Agrícola Unión y Fuerza de Santa Isabel y Teodelina: Andrés Goyechea.
- Ateu-Co, Cooperativa Agropecuaria de Macachín: Emanuel Damián Furch.

NUESTROS PUEBLOS Y CIUDADES

Villa Mugueta recuerda a un inmigrante de origen español

Despuntando el Siglo XX, Miguel Mugueta llegó a la Argentina para construir su futuro y así compró las tierras que hoy conforman el pueblo.

Se trata de una localidad del departamento San Lorenzo, provincia de Santa Fe. Está ubicada a 230 kilómetros de la capital provincial, a 60 de Rosario y 35 de Casilda.



Esta localidad, con su ambiente tranquilo y familiar, reúne condiciones que le hacen apta como lugar de descanso para los habitantes de las grandes ciudades vecinas, como Rosario. En los últimos años, personas provenientes de otros centros urbanos, han adquirido casas para arreglarlas y llegar los fines de semana o bien instalarse en forma fija.

Villa Mugueta está ubicada a la vera de la Ruta Nº 14. Es una localidad que abarca un área de tierras fértiles y, como todos los pueblos surgidos de la colonización santafesina sus calles, sus campos y sus enormes arboledas guardan recuerdos de quienes ya no se tiene memoria: los pioneros anónimos.

Cuando apenas comenzaba el Siglo XX, Miguel Mugueta -un español que llegó a la Argentina para empezar desde abajo-, compró las tierras que hoy forman el distrito del pueblo. Pero antes de que se conformara su traza, en la zona ya estaban los asentamientos de Pueblo Barlett y Maizales. Las tres urbanizaciones pugnaron por su consolidación con distinta suerte. Villa Mugueta terminó imponiéndose a los otros caseríos, porque su fundador tuvo la actitud visionaria de lotear los predios a muy buen precio. Quería formar un pueblo y el gobierno de Santa Fe autorizó los planos el 3 de marzo de 1916.

La determinación gubernamental dejó algunas heridas abiertas, porque a ocho leguas de Mugueta, la Estación Maizales tenía vida propia desde 1890 y se había convertido en el mayor centro de carga del Ferrocarril Central Argentino, que unía Córdoba con Buenos Aires. Pero a pesar de las expectativas, el futuro promisorio nunca llegó y el lugar fue declinando a la sombra de la incipiente villa de Miguel Mugueta. Sobre el hecho hay dos versiones: una anécdota popular da cuenta de que en una incursión nocturna y a caballo, alguien se llevó los libros de la comisión de fomento de Maizales, pero sin embargo el informe oficial dice que las actas se trasladaron con todas las de la ley.

"Algunos vecinos de Maizales no querían que les sacaran la comuna, pero hubo un acto eleccionario y ganó Villa Mugueta", dice la versión oficial.

Pero más cerca aún que Maizales -vías de por medio de lo que después fue Mugueta-, y desde fines del Siglo XIX, se levantaba el caserío de Barlett, que llevaba el nombre de los dueños de las tierras, una familia inglesa que en 1850 había colonizado el lugar. A pesar de que el pueblo iba tomando forma, tampoco llegó a cuajar como núcleo urbano y diluyó su identidad en la lindera villa, que estaba levantando el pionero español.

En opinión de los vecinos, Villa Mugueta se caracterizó desde un principio por su vida social. Así surgieron las instituciones para tener *"nuestra patria en la Argentina"*. La Sociedad Española se cristalizó en 1925, a partir de las llamadas Romerías, precursora de las fiestas de colectividades que se celebraban cada 12 de octubre. La construcción de su sede tuvo entre los primeros contribuyentes a Miguel Mugueta.

La Sociedad Italiana de Socorros Mutuos -que lleva el nombre de ingeniero Guillermo Marconi-, surgió en 1934 por iniciativa de una colectividad entusiasta. De sus primeras actividades, se recuerdan las fiestas del carnaval, cuando se instalaba una carpa de lona con piso de madera en los terrenos del ferrocarril. Además fue la sede del primer cine del pueblo. Los recuerdos también incluyen las famosas *"ravioladas"* del 20 de septiembre, las tarantelas, los partidos de bochas y las carreras de trote, entre otras.

Por su parte, la Sociedad Croata de Socorros Mutuos exhibe un galardón: fue la primera agrupación de ese origen en Sudamérica. La larga vida institucional, incluye visitas de embajadores y de equipos de fútbol de la ex Yugoslavia y en la actualidad de la República de Croacia. Entre las instituciones con peso histórico, también se encuentra el Club Atlético Eduardo Hertz, que en 1923 nació con el nombre de Mugueta, pero luego pasó a recordar a uno de los miembros de las familias colonizadoras.

En esta localidad tiene su sede la Cooperativa Agropecuaria de Villa Mugueta, adherida a la ACA, que tiene una fuerte presencia productiva y social en la localidad ■

Según pasan los años

Superar el desaliento

Publicado el 21 de junio de 1988 en LA COOPERACION

La población, preocupada por las difíciles circunstancias económicas y sociales que atraviesa el país, pareciera haber adquirido una inusitada capacidad para mortificarse inútilmente. Sería insensato negar la gravedad y trascendencia de los problemas que la afligen, y no señalar la escasa inclinación de los núcleos dirigentes para promover soluciones mediatas y responsables. Esto se conseguirá reduciendo la intransigencia en los reclamos y asumiendo cada sector y cada individuo, la cuota de sacrificio que esté acorde con la situación que ocupe en el contexto económico nacional.

La existencia de dificultades severas, es un hecho que ninguna persona razonable puede desconocer. Exponerlas y analizarlas, es un ejercicio que expresa el verdadero sentido de la participación democrática al que no debería sustraerse ningún ciudadano. Sería deseable que ese análisis generara inquietudes creadoras, tendientes a lograr conductas colectivas que ayudaran a reducirlas o superarlas.

La simple enumeración de éstas, o la formulación de promesas de tipo demagógico apoyadas en consignas repetidas hasta el cansancio y que por lo común no se compadecen con la realidad actual ni con las perspectivas a corto plazo que presenta la economía, estimulan un generalizado sentimiento de frustración y desaliento, poco propicio para crear el clima de confianza en las propias fuerzas que la sociedad argentina necesita para superar la situación.

No está de más recordar que la crisis argentina no es un fenómeno aislado en la economía mundial. Conocidas son las penurias que sufren muchos países crónicamente sumidos en la pobreza y en la carencia de los más elementales sustentos necesarios para la vida, situación que los investigadores sociales y los medios de comunicación han documentado profusamente desde mucho tiempo atrás.

No es menos cierto que buen número de los países industriales, de gran potencialidad económica, afrontan preocupantes problemas como el de sus crecientes índices de desocupación, o el de los abultados déficits de las finanzas públicas. También es conocido que los intentos aislacionistas de algunos países que cierran sus propias fronteras, no logran destruir la interdependencia que existe entre las distintas economías nacionales, cuya situación repercute sobre el estado general de la economía mundial. Para enfrentar con éxito las exigencias de la hora actual, hace falta que todos los habitantes del país, empezando por los propios dirigentes, depongan las actitudes irreductibles, declamatorias y pesimistas, sin renunciar por eso a su derecho de disentir y criticar. No es cuestión de bajar los brazos y atender solamente a la propia conveniencia personal o sectorial. Es hora de superar la etapa de lamentaciones, y de terminar con la búsqueda de chivos emisarios para cargarlos con todas las culpas ■

Convocatoria del Ministerio de Agricultura a la cadena del trigo

El propósito es analizar junto con la producción y la comercialización, la manera de recuperar el terreno perdido por el cultivo en las últimas campañas. Coninagro envió su representante a la reunión.

El secretario de Agricultura, Ganadería y Pesca, Gabriel Delgado, definió que para la gestión de gobierno actual, *"el trigo es un cultivo estratégico, tanto en forma agronómica para la rotación de los cultivos, como para el abastecimiento en el mercado de harina, y la producción de pan"*. El futuro del cultivo en la Argentina, tras las pobres campañas de los últimos años, fue analizado durante una reunión en la que participaron representantes de toda la cadena triguera. Desde Coninagro, se explicó nuevamente *"la importancia de liberar la exportación de trigo y lograr que por éste compitan la molinería y la exportación, y que la molinería utilice el mercado a término para tener el abastecimiento necesario mensual en la producción de harina"*.

Se habló también de la importancia de eliminar los ROEs y de las trabas comerciales que provocan, ya que en realidad en la Argentina nunca faltó harina para pan. Desde el Ministerio, se escucharon los reclamos de la cadena y se dijo que convocarán a otra reunión en próximos días. Participó de la reunión, por la entidad gremial cooperativa, el gerente Daniel Asseff.

Comercio de granos

La Secretaría de Agricultura, junto con la Comisión Nacional de Valores, convocó a una reunión para analizar los borradores de la resolución conjunta sobre comercio de granos. El objetivo era recabar la mayor cantidad de información de precios y productores, con el fin de tener una base de información de mayor transparencia de mercado.

Según el proyecto de resolución conjunta, lo que sería los mercados a término, seguirían operando igual bajo la órbita de la CNV y todas las operaciones del disponible o físico, tendrán que ser registrados en las Bolsas de productos y serán informados a su órgano rector que operará bajo la órbita del Ministerio de Agricultura.

Las seis Bolsas de productos de la Argentina, por su parte, propusieron organizar ese registro y tenerlo informado online con las operaciones realizadas pero manteniendo el secreto comercial, es decir que no habría información sobre quiénes son los compradores y vendedores.

Un día antes, las entidades del campo se reunieron para definir los términos de la participación en estos encuentros. Desde Coninagro, se objetó que los que informen acerca de dichas operaciones, tengan que estar registrados en la CNV. *"Entendemos que si es meramente informar volumen, precios, lugares y plazos de entrega resulta innecesario estar registrado en ese organismo"*, afirmó la entidad gremial cooperativa.■

CORREO ARGENTINO
FRANQEO A PAGAR
CUENTA Nº 10273